

O Pré-Projeto é um serviço especializado que baseia-se em métodos e ferramentas de mercado. O objetivo do Pré-Projeto é traçar alternativas de solução para problemas de TI e Negócio. Para tanto, o Pré-Projeto faz uso de cenários, desenho de processos e estimativas de prazo e custo.

Para o desenvolvimento das atividades são utilizadas ferramentas consagradas na análise como: SWOT, BCG, Arquitetura de Negócio, Modelagem AS-IS, Modelagem TO-BE entre outras. As ferramentas são selecionadas de acordo com a necessidade de cada Pré-Projeto.

O processo de condução do Pré-Projeto segue uma metodologia própria bastante transparente.

Além, das ferramentas e métodos de análise qualitativa e quantitativa, a metodologia contempla varias atividades veja a seguir:



## DETALHES DO MODELO

A fase inicial do Pré-Projeto consiste da Análise de Contexto onde, quando necessário, é realizada a análise do ambiente, entendimento das razões e problemas que motivaram a iniciativa.

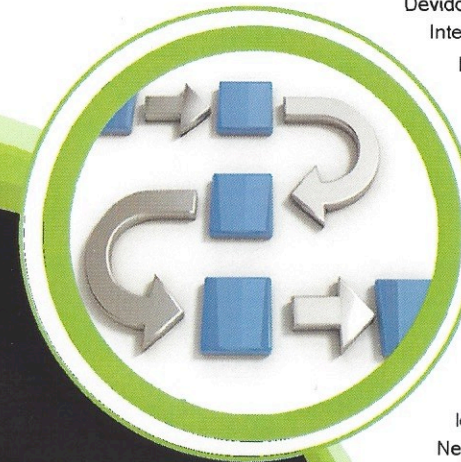
A próxima fase do Pré-Projeto, Diagnóstico de Processos, consiste no entendimento dos processo, identificação de gargalos e desenho de novos processos.

Para entendimento dos sistemas envolvidos e até mesmo para avaliar a tecnologia atual, existe a fase de Diagnóstico de Tecnologia. Nessa fase são definidas também premissas e restrições que impossibilitam alguma solução tecnológica.

A fase de Concepção de Soluções tem como objetivo extrair requisitos funcionais e não funcionais com base nos diagnósticos realizados. Nesta fase também é realizado um levantamento de soluções de mercado.

Para todas as soluções concebidas são realizadas estimativas de prazo e custo. E, finalmente, são apresentados os resultados com um plano de projeto para a solução selecionada.

- **ENTREVISTAS:** São reuniões apoiadas em um checklist de perguntas e na ferramenta da própria fase;
- **ENTREGÁVEIS:** São resultados de cada ferramenta utilizada. Envolve a escrita de textos para descrever os fatos e respectivas interpretações;
- **CONSOLIDAÇÕES:** São validações de conclusões tiradas em conjunto e após a análise de fatos levantados;
- **APRESENTAÇÕES EXECUTIVAS:** São apresentações importantes de resultados para Diretores, Gerentes e Usuários. Requerem preparação detalhada e validações;
- **GESTÃO:** São atividades de agendamento de reunião, fornecimento de status, coleta de indicadores e relatórios de desempenho.



Devido à característica especializada e Inter-disciplinar é bastante adequado para promover mudança, cooptar grupos internos-chave e instrumentalizar o nível executivo e gerencial para tomada de decisão.

Permite obter uma visão completa da necessidade alinhando Negócio e TI de maneira a buscar soluções ótimas reduzindo os riscos do projeto.

O Pré-Projeto segue uma abordagem própria com foco no levantamento de necessidades de Negócio.

